

33. ORDENTLICHE GENERALVERSAMMLUNG DES ARA VEREINS

Präsentation gemäß Tagesordnung

Wien, 18.06.2025

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

The logo for ARA Verein features a large, stylized circular arrow in a light green color, composed of three segments. The arrow points clockwise. The text "ARA Verein" is positioned at the bottom right of the image, with "ARA" in a bold, dark green sans-serif font and "Verein" in a dark green serif font. A small green circular icon with a white arrow is placed between "ARA" and "Verein".

ARA Verein

STATUSBERICHT MARKT- UND KUNDENENTWICKLUNG

2024 AUF EINEN BLICK: ARA SPOTLIGHT

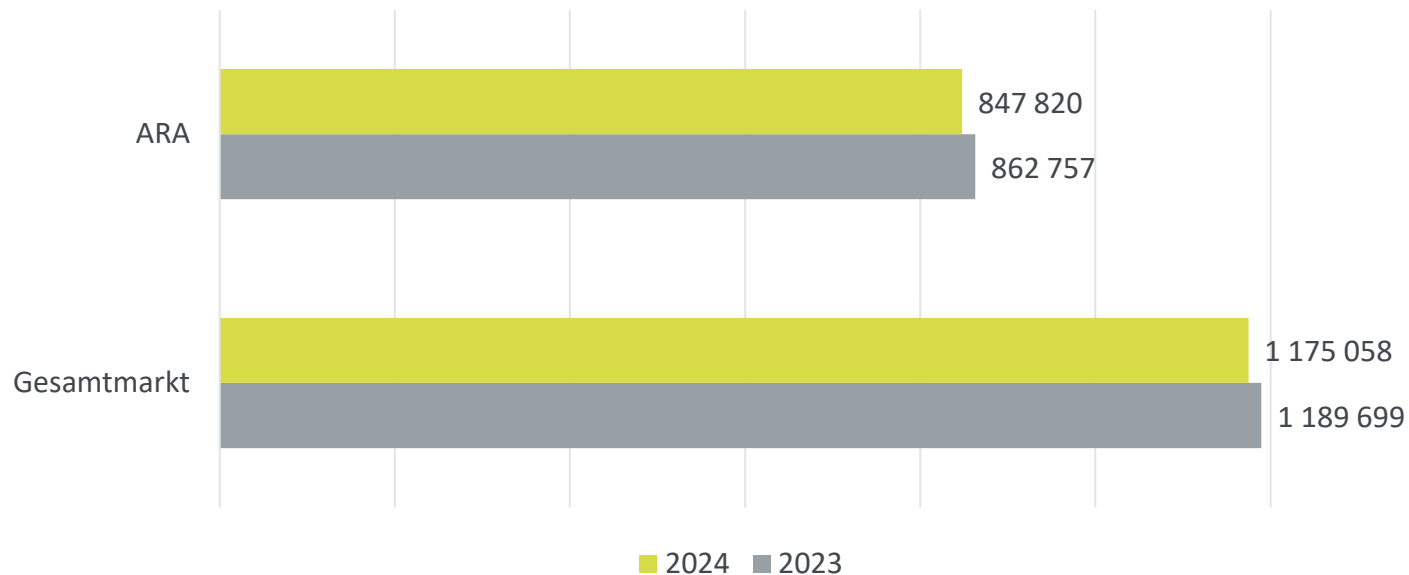


Anzahl Kunden	rd. 16.000 (12/2024)
Marktanteil ¹⁾	Jahresmarktanteil 2024: 72,2% (Jahresmarktanteil 2023: 71,1%)
Marktherausforderungen 2024	Kein Wirtschaftswachstum, Konsumrückgang Starke Regulatorik Einweggetränkepfand auf KST und ALU
Lizenzmenge	-1,2% (Gesamtmarkt 2024 vs. 2023)
Sammelmenge	+0,6 % (Gesamtmarkt HH inkl. Altpapier 2024 vs. 2023)

¹⁾ Berechnung ARA

Stand per 05.06.2025

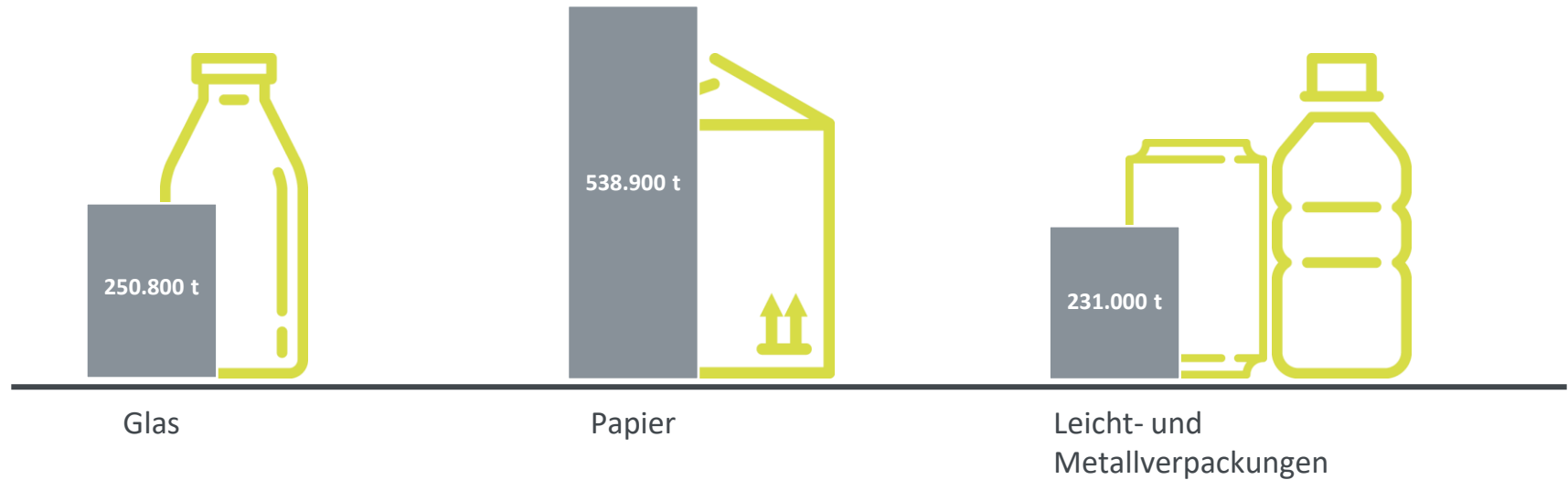
LIZENZMENGEN ARA UND GESAMTMARKT 2023 VS 2024



2024: 1,02 MIO. TONNEN VERPACKUNGEN UND ALTPAPIER IN ÖSTERREICH GESAMMELT

111 KG

PRO KOPF ALTPAPIER UND
VERPACKUNGEN AUS
HAUSHALTEN JÄHRLICH
GETRENNT GESAMMELT



ERFASSUNG UND VERWERTUNG 2024

**RUND
740.000 t**

ALTSTOFFE UND ABFÄLLE
AUS HAUSHALTEN,
GEWERBE UND
INDUSTRIE

PACKSTOFF	SAMMELBEHÄLTER 2024	BEHÄLTER PRO 1.000 EW	ERFASSUNGS- MENGE [t]	VERWERTUNGS- MENGE ¹ [t]
Papier, Karton, Pappe	 1.689.000	184	316.000	317.000
Glas	 54.000	6	202.000	198.000
Leichtverpackungen ³ Behältersammlung	 322.000	76	222.000	201.000
An die Sacksammlung angeschlossene Haushalte	 2.156.000	976 ² (Sackrollen)		
Metall	 28.000	8		
SUMME (BEHÄLTER)	2.093.000		740.000	716.000

1) Netto Verpackungen, inklusive Berücksichtigung von Lagermengen

2) 6 Säcke pro Rolle, ohne Zusatzverteilung

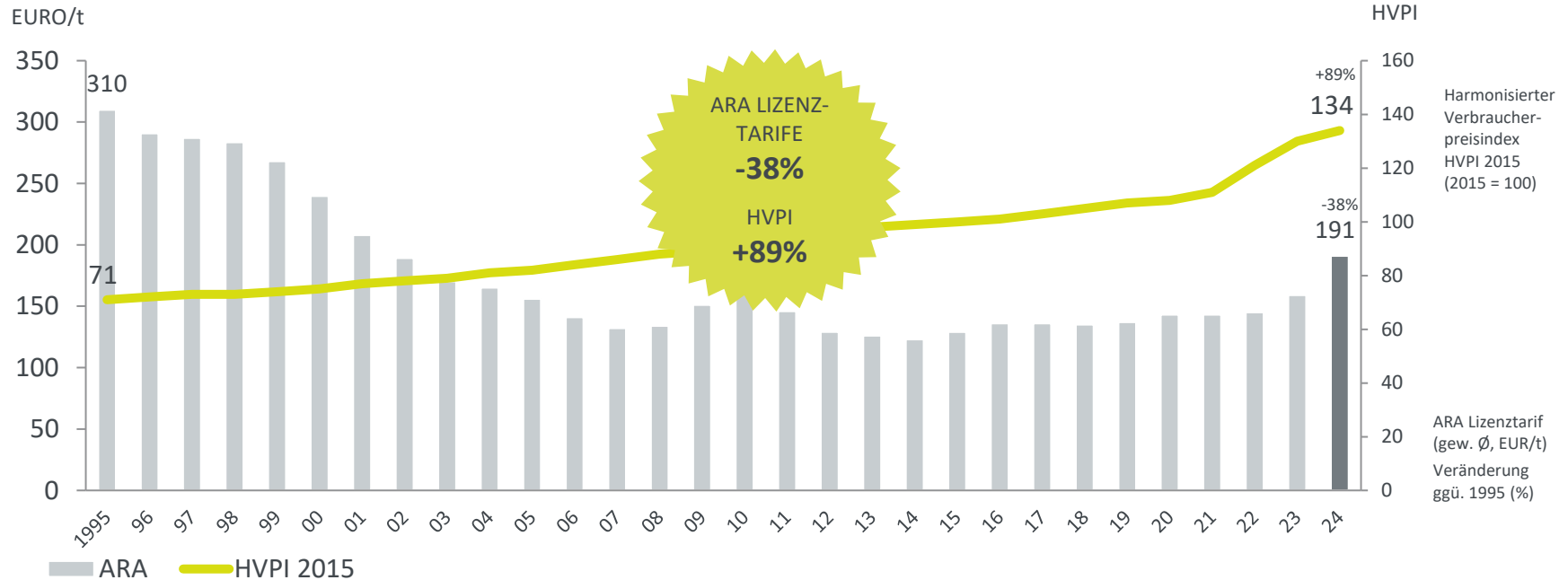
3) inkl. Holz

Quelle: ARA, 2025

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA  **Verein**

ARA-DURCHSCHNITTSPREISE (MENGENGEWICHTET)



Quellen: ARA, Statistik Austria

HOHE ZUFRIEDENHEIT DER KONSUMENTINNEN UND KONSUMENTEN

96%

DER BEVÖLKERUNG
FINDEN GETRENNTE
VERPACKUNGSSAMMLUNG
SEHR GUT ODER GUT

		„Sehr zufrieden“ oder „Zufrieden“ in %	„Wünsche keine Änderung“ in %	Gesamturteil (Schulnote)
	Papier			1,4
	Leichtverpackungen			1,4
	Metall			1,4
	Glas			1,5

Quelle: IMAS (2024)

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA  Verein

AUSBAU DER KOOPERATIONEN

- A) Kooperationen zur Akquirierung internationaler Kunden
(Prezero, Veolia, DSD)
- B) Kooperationen mit Anlagenlieferanten
(Andritz, Erema, Lindner, Siemens)
- C) Kooperationen zur gemeinsamen Entwicklung von Vorprodukten für mechanisches und chemisches Recycling
(z.B. Greiner, ALPLA, OMV, Henkel, Nestlé)
- D) Austausch mit anderen europäischen Systemen
(PROsPA, CEO Treffen CITEO, Prezero)



WIR ERMÖGLICHEN DAS RECYCLING DER ZUKUNFT: EINIGE ARA F&E-PROJEKTE



CD Labor für eine
recyclingbasierte
Kreislaufwirtschaft
TU Wien, MUL

Optimierung getrennte Sammlung,
Rückgewinnung aus gemischten
Siedlungsabfällen

OneMore Time
*OFI, KC/Ecoplus,
Fraunhofer, IVLV*

Verhalten von PO bzw. PS Rezyklaten bei
mehrfachen Materialzyklen in Bezug auf
mechanische, chemische und sensorische
Eigenschaften bzw. Schadstoffakkumulation

Flex4Loop
*Business Upper
Austria, OFI, MUL*

kleinteilige PE und PP VP (Use Cases) -
Definition geeigneter recyclingfähiger
Kunststofffolien

greenPLAST-food
JKU: PE, PP

Erstellung eines Konzepts zum Recycling
von PO-basierten Verpackungen für Food-
Grade Anwendungen

FFG Leitprojekt
„Circplast -Mechanisches
Recycling von
Kunststoffen“
JKU, MUL

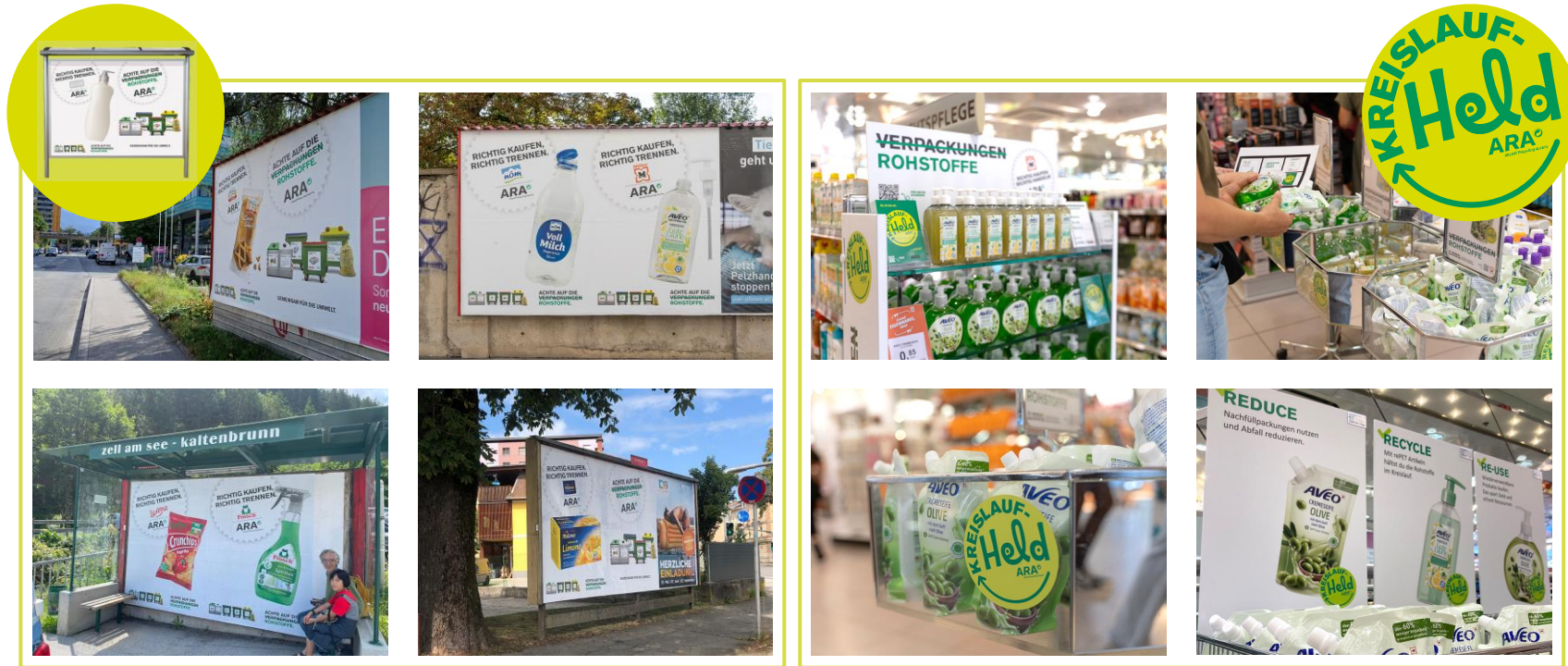
Wissens- und Kompetenzaufbau des
gesamten Kunststoffrecycling-
Prozesskreislauf: Sammlung, Sortierung,
Aufbereitung, Recycling, Rezyklateinsatz

Safecycle
*OFI, FH-Campus
Wien, KC/Ecoplus,
Fraunhofer, IVLV*

Analyse von Rezyklaten - Identifikation und
Beseitigung relevanter (systematischer)
Kontaminationsquellen

AKZEPTANZ UND BEWUSSTSEINSBILDUNG

DIE MARKE ARA: WIR MACHEN KREISLAUFWIRTSCHAFT SICHTBAR



ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA  Verein

STOFFSTRÖME ERFOLGREICH LENKEN

ROHSTOFFSICHERHEIT SCHAFFEN



ARA VEREIN KOMMUNIKATION 2024

GUT INFORMIERT DURCHS JAHR

ARA[®]Verein

WEGBEREITER DER KREISLAUFWIRTSCHAFT.



IHRE MITGLIEDSCHAFT KANN MEHR

- MITBESTIMMUNG IM ARA VEREIN UND IN DER ARA AG
- INFORMATIONSVORSPRUNG & NETWORKING
- TEILNAHME AM FORUM KREISLAUFWIRTSCHAFT
- INTERESSIERUNG AN DER ENTWICKLUNG DER LEISTUNGSKETTE

Abfall Recycling Austria Vienna, Mariahilfer Straße 123, 1060 Wien, Österreich, Tel.: +43 1 249 97 020, verein@ara.at, www.ara.at

KURIE ABFÜLLER/ABPACHER/IMPORTEUR



Mr. Alfred BERGER
SGL AG

KURIE VERPACKUNGSHERSTELLER



Peter GÄSSER
SGL Packaging Austria GmbH

KURIE HANDEL



Robert HEDLER
SGL AG

KURIE VERPACKUNGSHERSTELLER



Dipl.-Ing. Johann EGGERTE
Verpackung Austria GmbH

KURIE VERPACKUNGSHERSTELLER



Dr. Thomas GÖBL
Borealis Packaging Austria GmbH

KURIE VERPACKUNGSHERSTELLER



Mag. Markus WEISSHOFER
SRA Österreich-Gruppe

KURIE VERPACKUNGSHERSTELLER



MSc. Christian KRIEGER
HOFER S. R. L.

KURIE VERPACKUNGSHERSTELLER



Dipl. Ingeborg Heidegger
an engene marie GmbH

KURIE VERPACKUNGSHERSTELLER



Mag. Robert MERTZ
Borealis AG

KURIE VERPACKUNGSHERSTELLER



Mag. Hans POPPENDORF, WIG-MBA
SGL Group

KURIE VERPACKUNGSHERSTELLER



Mag. Robert MERTZ
Borealis AG

KURIE VERPACKUNGSHERSTELLER



Dipl. Ingeborg Heidegger
an engene marie GmbH

ALLE INTERESSENSGRUPPEN SIND VERTRETEN

DIE DREI NEUEN VORSTANDSMITGLIEDER

„Als neuer Vorsitzender bin ich dem ARA Verein frohe ich mich darauf, mit starken Partnern innovative Lösungen für Österreichs kreislauffähige Wirtschaft zu entwickeln.“

„Österreich und die EU befinden sich mitten in einer zirkulären Transformation, im ARA Verein setzen wir uns für klare rechtliche Rahmenbedingungen, Rechtssicherheit und Investitionssicherheit ein.“

„Unser Ziel ist es, die Ressourceneffizienz weiter zu steigern und die Abhängigkeit von Primärmaterialien zu verringern, um eine nachhaltige Zukunft für alle zu sichern.“

THE BIG



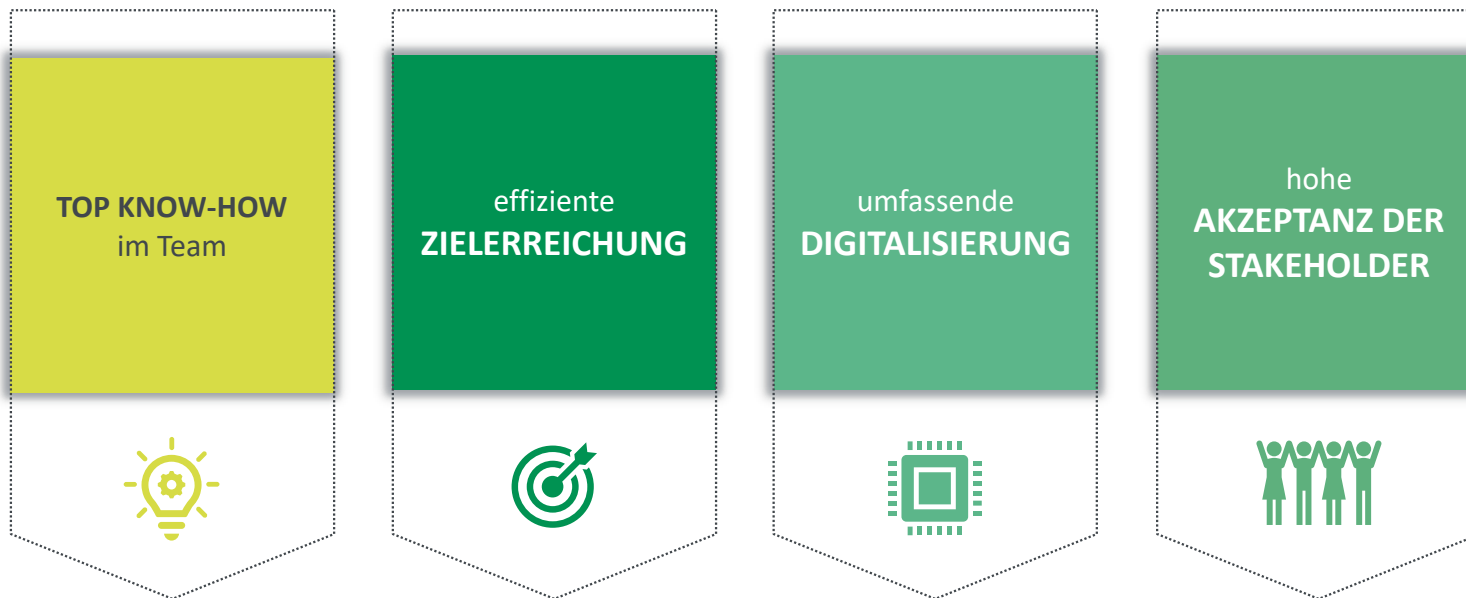
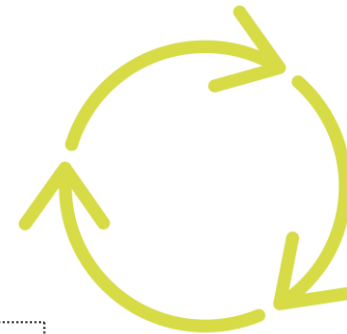
DER KREISLAUFWIRTSCHAFT



ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA[®]Verein

DIE ARA ALS ROLE-MODEL UND PROVIDER DER KREISLAUFWIRTSCHAFT!



STATUS UND AUSBLICK 2025

AKTUELLE RAHMENBEDINGUNGEN, ARA UND DER MARKT



Österreich befindet sich in einer **strukturellen Wirtschaftskrise**, in einer volatilen politischen Situation und die Staatskassen sind „leer“. Es braucht ein **Sparpaket** zur Konsolidierung des Staatshaushaltes, was aber den **privaten Konsum hemmen** und unseren **Markt negativ belasten** wird.



Aufgrund der strukturellen Probleme ist zu befürchten, dass uns die **Wirtschaftskrise** über die nächsten Jahre (bis 2027/2028) begleiten wird.

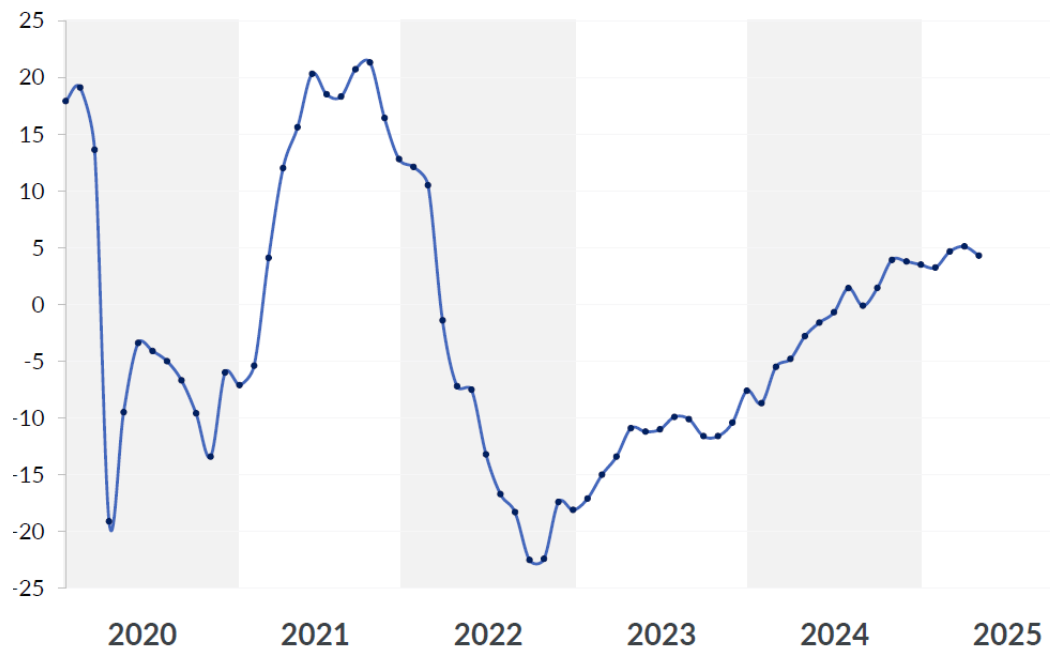


Die Marktposition von **ARA ist stabil und stark**. Mit knapp 75% Marktanteil ist ARA die zentrale Gestalt im Markt. Die ARA ist Ideengeber und Vorkämpfer. Jedoch ist die Geschäftslage vieler Unternehmen alarmierend schlecht und das Konsumklima in Europa stagniert auf niedrigem Niveau.



PPWR: Mehr Fragen als Antworten.

EUROPEAN CONSUMER CLIMATE – APRIL 2025



Source: GfK Euro Climate powered by NIM, cofunded by EU Commission | April 2025

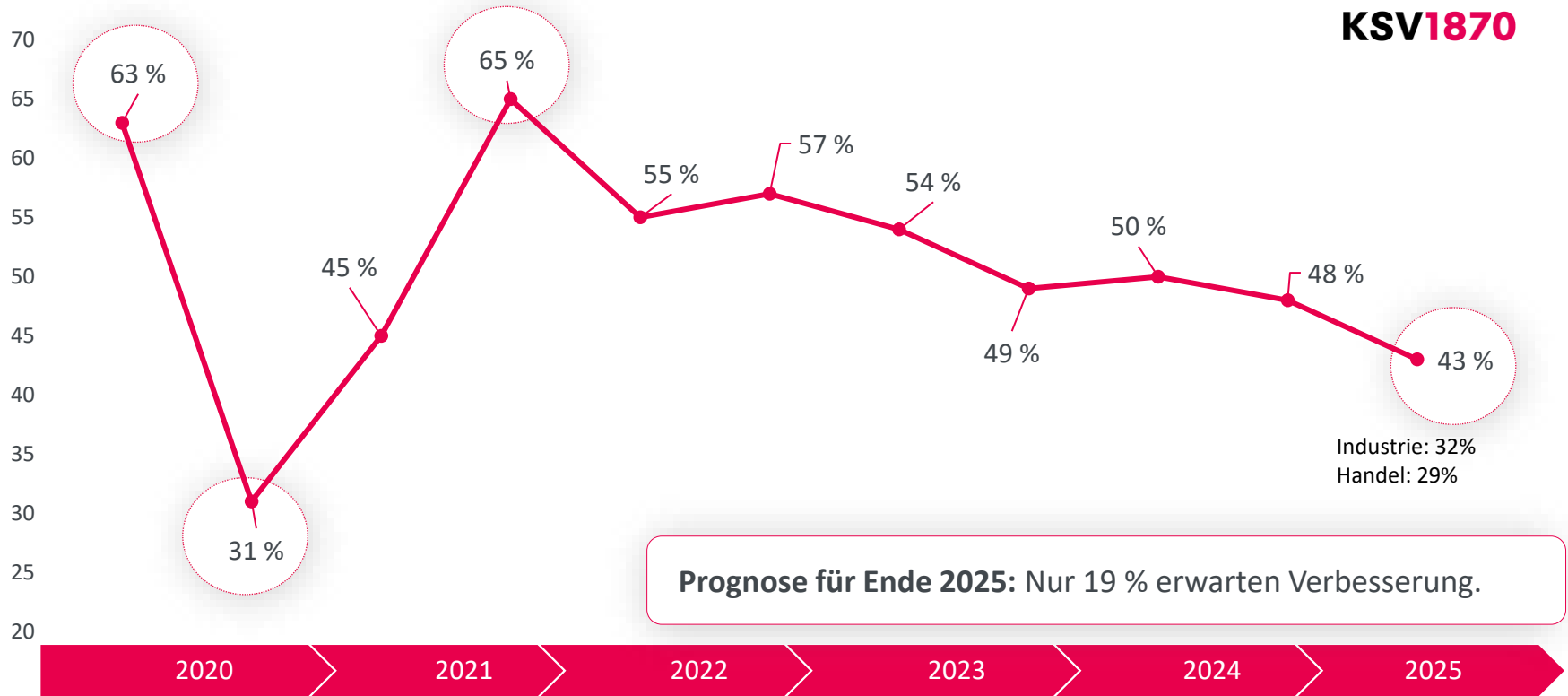
© NIM and GfK

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

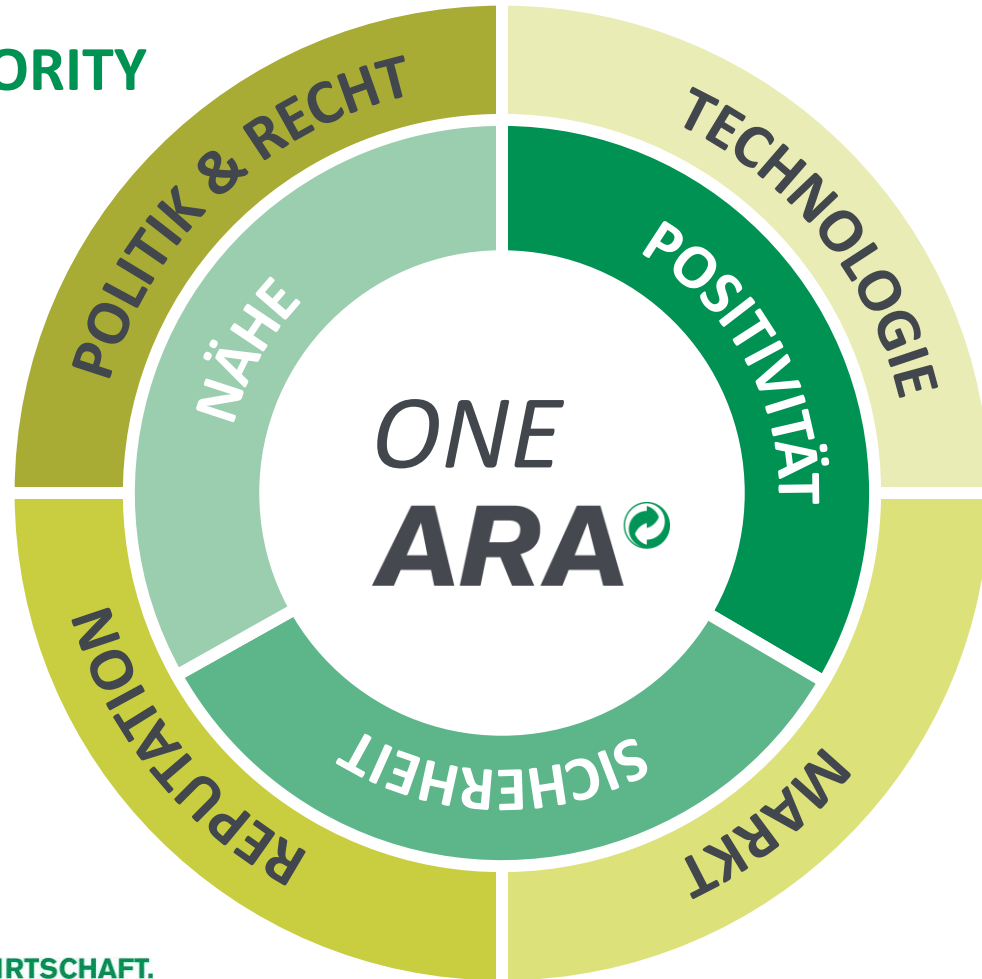
ARA  **Verein**

FREIER FALL: GESCHÄFTSLAGE WAR NUR 2020 SCHLECHTER

KSV1870



2025 SUPERIORITY



ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA  Verein

KOMMUNIZIEREN WORAUF'S ANKOMMT

The billboard features a bright green background. On the left, a woman with curly hair, wearing a yellow top and grey pants, is walking past, her figure blurred to suggest motion. In the center, a large white plastic bottle is shown from the side. To its right, a green recycling bin with a yellow lid is depicted, with a yellow bag labeled 'ARA DER GELBE SACK' next to it. The bin has a label that reads 'LEICHT- UND METALL-VERPACKUNGEN'. Above the bin, a green arrow points from the large bottle towards it. The text 'VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.' is written in green above the main headline. The headline itself, 'JEDER WURF ZÄHLT!', is in large, bold, white letters on a green background. In the top left corner, the ARA logo is visible, and below it, a small white box contains the word 'LOGO'. At the bottom right, a line of text provides a website for more information.

ARA[®]
Abfall Recycling Austria

LOGO

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

**JEDER WURF
ZÄHLT!**

LEICHT- UND
METALL-
VERPACKUNGEN

ARA[®]
DER
GELBE
SACK

Alle Infos gibt's unter ara.at/JEDERWURFZAHLT

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA[®] Verein

GEMEINSAM KOMMUNIZIEREN

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

JEDER WURF ZÄHLT!



ARA
Österreichischer Recycling-Verband

estylia

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

JEDER WURF ZÄHLT!



ARA
Österreichischer Recycling-Verband

MILCH

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

JEDER WURF ZÄHLT!



ARA
Österreichischer Recycling-Verband

dm

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

JEDER WURF ZÄHLT!



ARA
Österreichischer Recycling-Verband

Persil

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

JEDER WURF ZÄHLT!



ARA
Österreichischer Recycling-Verband

Lorenz

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

JEDER WURF ZÄHLT!



ARA
Österreichischer Recycling-Verband

SalzburgMilch

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

JEDER WURF ZÄHLT!



ARA
Österreichischer Recycling-Verband

ÖlZ

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

JEDER WURF ZÄHLT!



ARA
Österreichischer Recycling-Verband

GLEM

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

JEDER WURF ZÄHLT!



ARA
Österreichischer Recycling-Verband

fressnapf

VERPACKUNGEN BITTE IN DIE RICHTIGE TONNE.

JEDER WURF ZÄHLT!



ARA
Österreichischer Recycling-Verband

claro

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA Verein

KOMMUNIZIEREN WO'S DRAUF ANKOMMT



ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA Verein

REGIERUNGSPROGRAMM 2025-2029

„Bekenntnis zu einer nachhaltigen ressourcenschonenden und –effizienten Kreislaufwirtschaft als wesentliche Säule der zukunftsfähigen und kompetitiven Wirtschaftsentwicklung und Standortsicherung in Österreich.“



JETZT DAS
RICHTIGE TUN.
Für Österreich.

— Regierungsprogramm 2025-2029 —



ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA  Verein

COMPLIANCE

ERFOLGREICHES IMS-(RE)ZERTIFIZIERUNGSAUDIT

- Rezertifizierungsaudit des Qualitäts-, Umwelt- und Compliance-Managementsystems sowie EMAS-Umweltbetriebsprüfung
- **NEU:** Erstzertifizierung ISO 45001 – Managementsystem für Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz

19.-21. Mai 2025



9001



14001



37301



45001



ESG-AMBITION MIT KUNDENMEHRWERT

ESG-AMBITION **ARA**
Altstoff Recycling Austria

- Ambition:
ESG mit Kundenmehrwert
- Voraussichtlich **keine direkten Berichtspflichten** mehr
(Omnibus-Verordnung)
- **Doppelte Wesentlichkeitsanalyse**
abgeschlossen

KUNDENMEHRWERT

- **EcoVadis-Zertifizierung** läuft
- **Klimafitte Standorte** entlang der Wertschöpfungskette
(Klimarisikoanalyse)
- **Datenbereitstellung** für Nachhaltigkeitsberichtspflichten der Kunden
- Unterstützung in **Nachhaltigkeitskommunikation**

ARA VEREIN KOMMUNIKATION 2025

UNSERE THEMEN

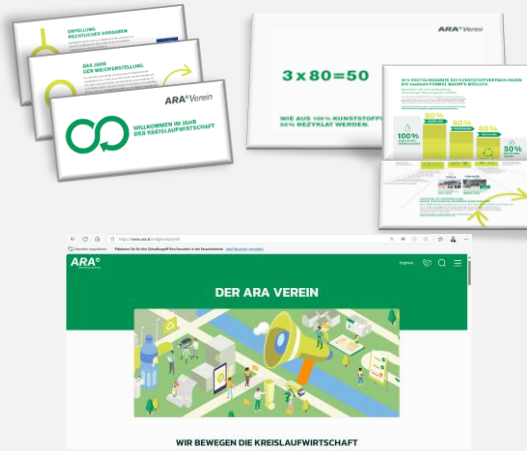


IHR INFORMATIONSVORSPRUNG

WAS TUT SICH

- im ARA System
- im Senat der Kreislaufwirtschaft
- auf regulatorischer Ebene
- auf politischer Ebene
- bei der EU-Zielerreichung
- u.v.m

AUSSENDUNGEN & MITGLIEDERPORTAL



DIALOGFORMATE

FORUM. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.
ARA Verein

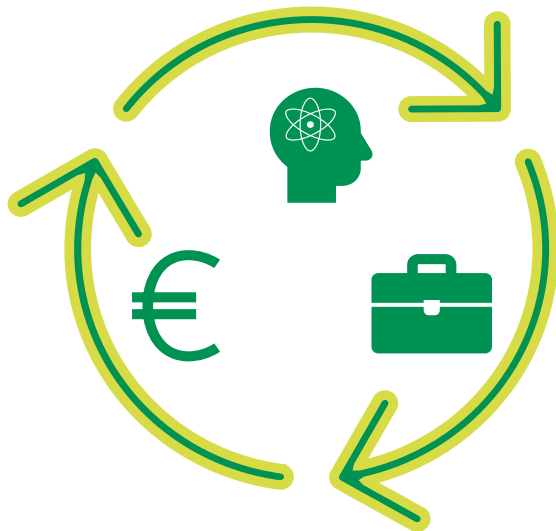
Generalversammlung

Briefing Hour  Senat der
Kreislaufwirtschaft
ARA Verein

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA Verein

100 : 100 : 100 FORMEL



Mehr als 100 Millionen Euro
in den Wirtschaftsstandort
Österreich investiert.

Mehr als 100 Arbeitsplätze
geschaffen.

100% Bekenntnis
zur Kreislaufwirtschaft.

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

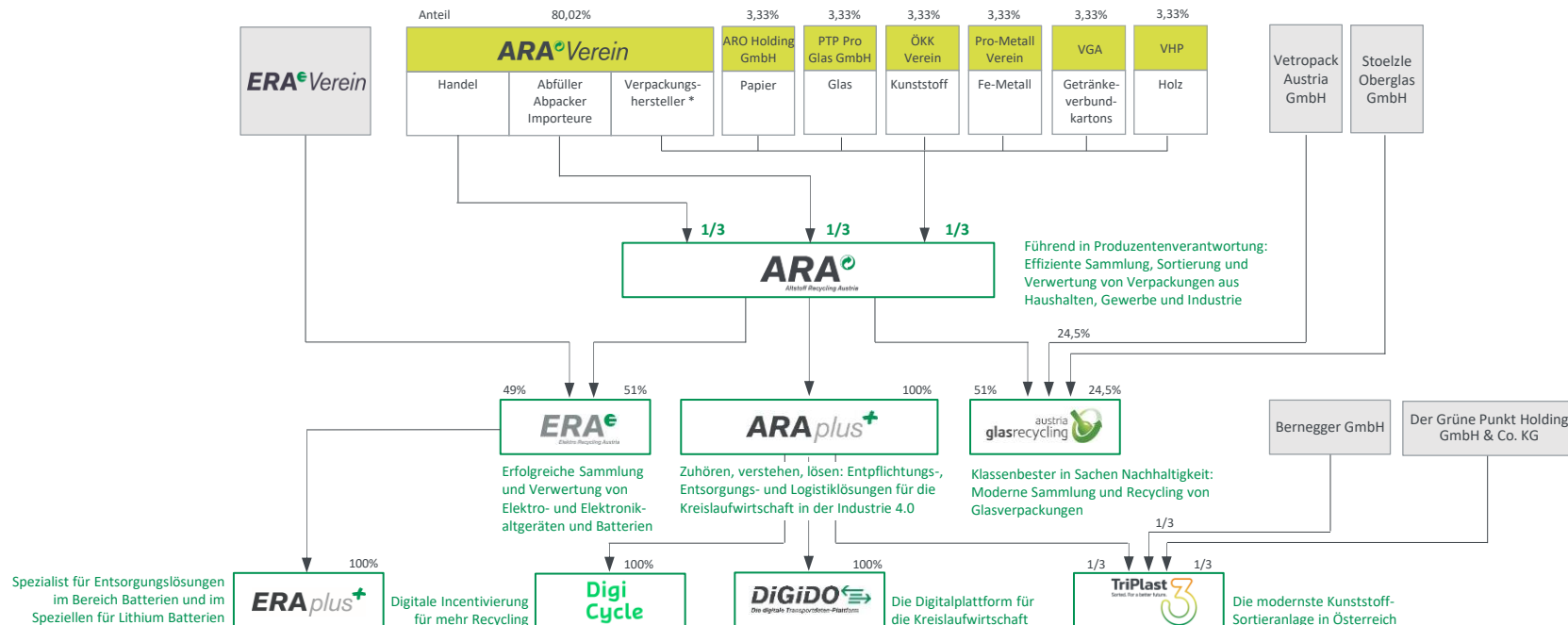
ARA  Verein

MIT INNOVATION IN DIE TECHNOLOGIEFÜHRERSCHAFT

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA® *Verein*

ARA UNTERNEHMENSGRUPPE



* Für die Packstoffe Keramik, textile Faserstoffe, Materialverbunde und Packstoffe auf biologischer Basis

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA  Verein

WESENTLICHE ZIELE DER ARA: ERREICHUNG DER RECYCLINGQUOTEN HAT PRIORITÄT



Erreichung der gesetzlich
vorgeschriebenen Recyclingquoten

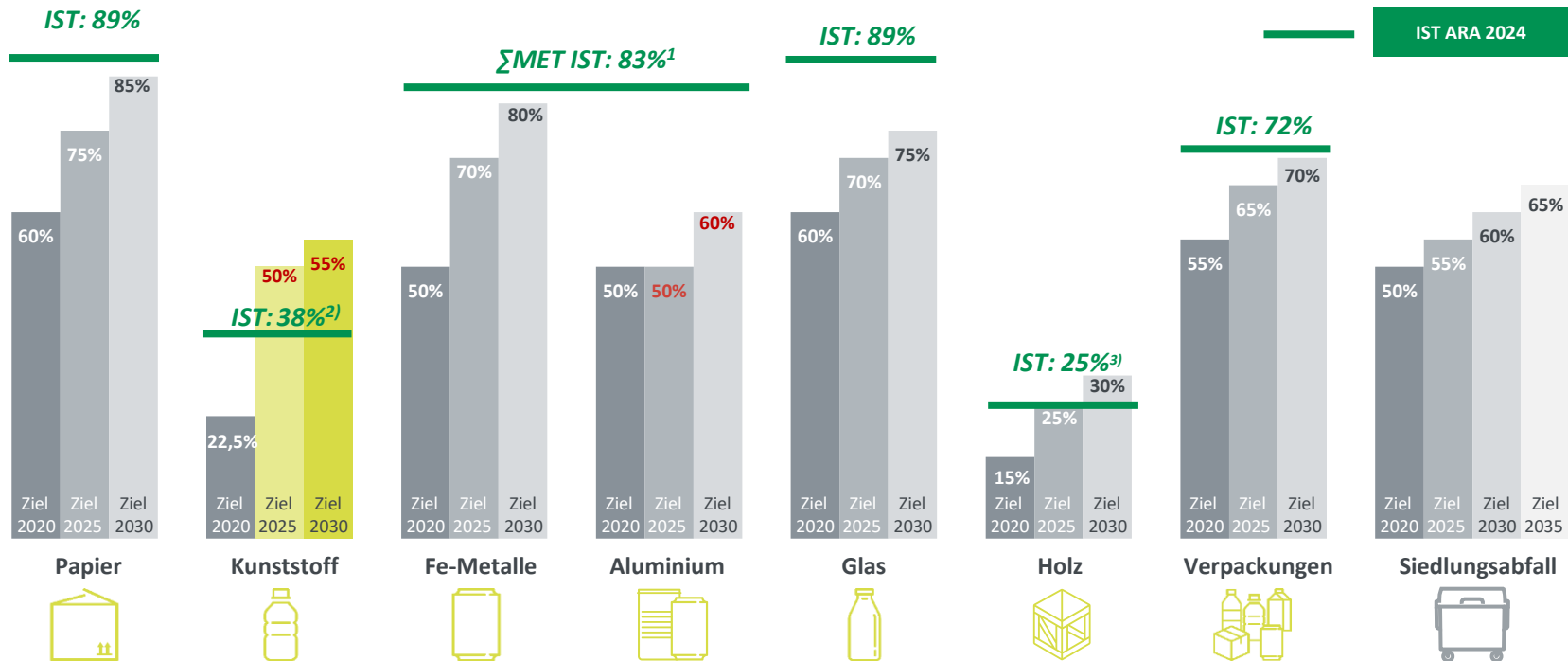


Innovations- und
Technologieführerschaft in der K LW



Solide Eigenkapitalquote ARA Konzern

EU RECYCLINGZIELE 2024: ZIELERREICHUNG ARA (BASIS LIZENZMENGEN ANTEILIG)



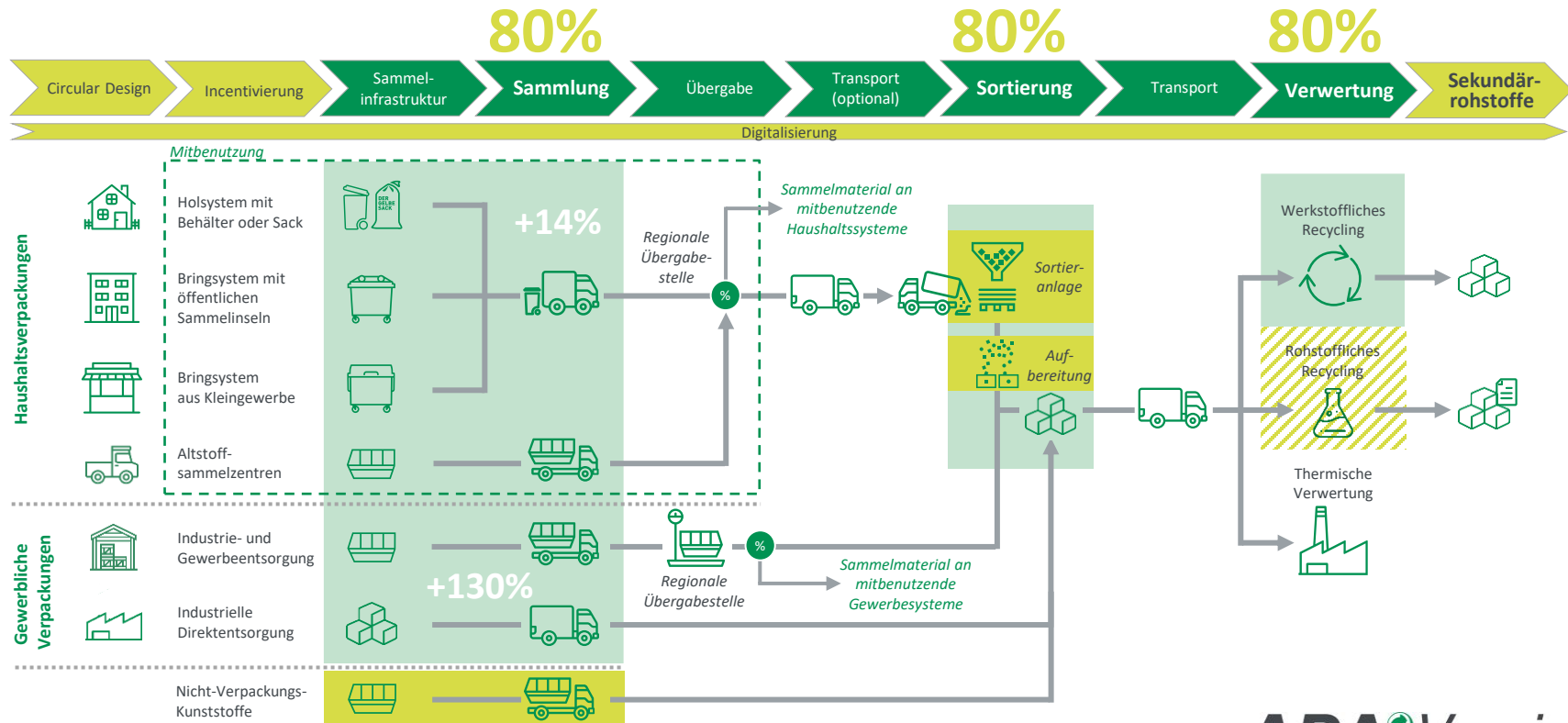
- 1) Summenquote Metallverpackungen: relevant für Zielvorgabe bis 2024
 2) bisherige Berechnungsmethode „Input Recycler“
 3) exkl. Reparatur von Holzverpackungen

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

Quelle: Hochrechnung ARA, 2025

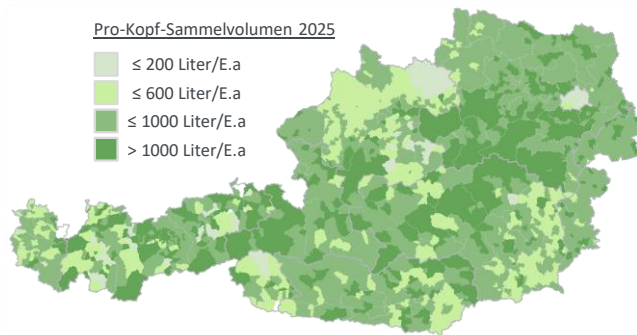
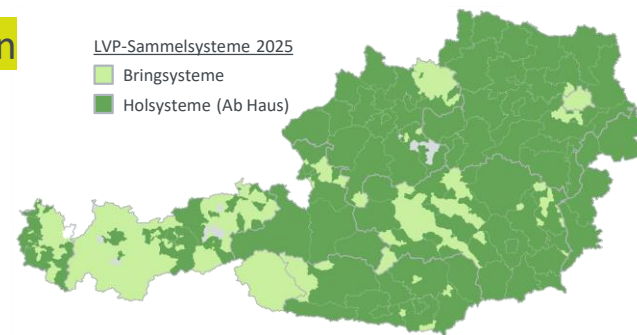
ARA  **Verein**

UNSERE ERWEITERTE WERTSCHÖPFUNGSKETTE (BASIS LIZENZMENGEN ANTEILIG)



LEICHT- UND METALLVERPACKUNGEN HAUSHALTSNAHE SAMMLUNG 2025

- Bundesweite Vereinheitlichung der Sammlung abgeschlossen
- Die Sammelsysteme wurden weiter verdichtet (zB. Holsysteme für Braunau, Schärding, Ried, Rohrbach)
 - Österreich 2025 (ohne Wien):
 - 89% im Holsystem (Sack oder Behälter, ab Haus)
 - 55% der Haushalte mit Gelber Sack
- Weitere Maßnahmen
 - Evaluierung der Mengenentwicklungen (Pfandeffekte) für eine mögliche Streckung der Abfuhrintervalle 2026
 - Ausbau Modul 2 Sammlung (Kleingewerbe)
 - Projekte mit der Stadt Wien



ARA KONZEPT 2025 – SORTIERUNG UND AUFBEREITUNG

TriPlast Sortieranlage

Europas modernste
Sortieranlage für Leicht- und
Metallverpackungsabfälle

Inbetriebnahme: Juni 2024

100.000 t/a

ANLAGENKAPAZITÄT

57

SORTIER-
MODULE

24

SORTIER-
FRAKTIONEN

>80%

SORTIER-
TIEFE



Upcycle MKF-Aufbereitung

Erste Anlage mit ARApplus-Verfahrens-
patent zur Aufbereitung von gemischten
Kunststoffabfällen.

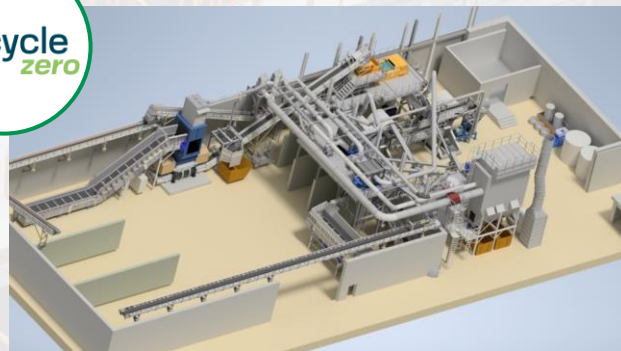
Inbetriebnahme: September 2024

18.000 t/a

ANLAGENKAPAZITÄT

>90%

REINHEIT



UNSERE NÄCHSTEN PROJEKTE - PROJEKTZIELE UND KURZBESCHREIBUNG

TRIPLAST PHASE II – PROJEKTZIELE

- Installation des UPCYCLE-Prozesses inkl. Feinsortierung in Enns
- Optimiertes Konzept mit zwei Linien (ca. 41.000 t/a Kapazität)
- Zielstellungen:
 - Erfüllung der Recyclingquoten (2025/2030) durch Aufbereitung von bis zu 20% des TRIPLAST-Outputs (MPO) + externe Mengen (MKF) fürs Recycling
 - Produktion von Polyolefin-Qualitäten für das mechanische und chemische Recycling
 - Lieferung der Schwerfraktionen als EBS für die Zementindustrie
 - PolyAl-Aufbereitung zur Steigerung der Recyclingquote von Getränkekartonverpackungen



TRIPLAST PHASE II – WEITERE PROJEKTZIELE

- Schaffung zusätzlicher Lagerkapazitäten am Standort
- Vertiefte Sortierung von PP, PS, PET-Trays
 - Steigerung der Ausbeuten
 - „Food grade“ - Qualitäten
- Ersatzkapazität für LVP-Sortierung von rd. 30.000 t/a (Contingency planning)
- Aufbereitung eines Abfallstroms der TriPlast (und anderer Sortieranlagen)

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.



TRIPLAST – PHASE II

PHASE II

Triplast

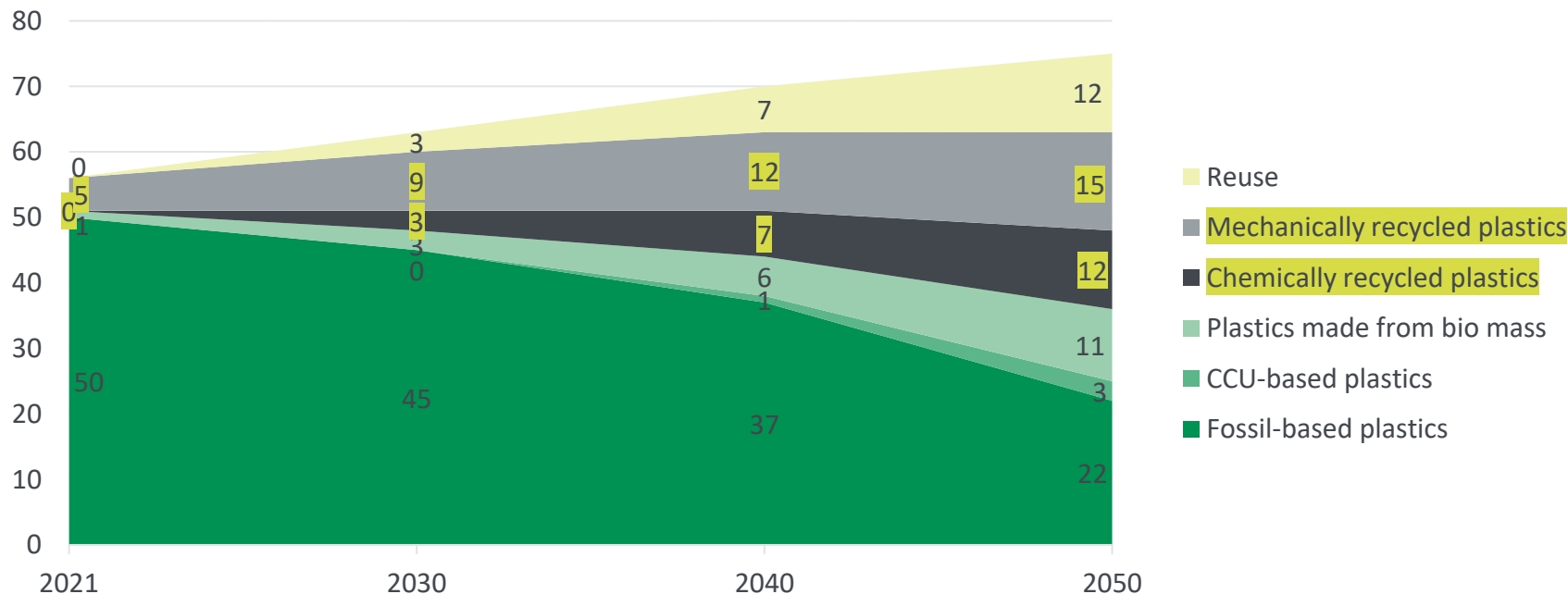
TBS Technische
Behandlungssysteme

SALESIANER
MIETEX

Google

DER BEDARF AN SEKUNDÄRROHSTOFFEN EXPLODIERT

Circular plastics consumption by European converters and their feedstock
2050, Schätzungen, in Millionen Tonnen



MECHANISCHES KUNSTSTOFFRECYCLING – >100 EUROPÄISCHE VERWERTUNGSBETRIEBE



Quelle: PRZERO-Präsentation AMI Studie 2018

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA[®] Verein

CHEMISCHES RECYCLING – GROSSE ANLAGENKAPAZITÄTEN WERDEN ERRICHTET ODER SIND IN PLANUNG



Rotterdam, NL
Start: 2023
Kap.: 40.000 t/a

SHELL-Kooperation;
Rollout strategy



Geleen, NL
Start: 2024
Kap.: 20.000 t/a

Plastic Energy:
2016: Almeria u.
Sevilla (5.000 t/a).
Geplantes Projekt
mit TotalEnergies
in Frankreich.



Fårveje, DK
Start: 2024
Kap.: 42.000 t/a

VITOL-Kooperation;
2 weitere Anlagen
bis Ende 2026



Antwerpen, BE
Start: 2024
Kap.: 26.000 t/a

Vorbehandlung in
Willebroek;
Erweiterung auf
65.000 t/a geplant.



Schwechat, AT
Start: 03/2025
Kap.: 16.000 t/a

Ausbauplan mit
200.000 t/a



Pettoranello del
Molise, IT
Start: 2026
Kap.: 22.000 t/a



Geleen, NL
Start: 2027
Kap.: 27.000 t/a

Pilotanlage in
West-London

Quelle: Green Dot (DSD) und ARA-Recherchen

ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.



Oostende, BE
Start: 2020
Kap.: 20.000 t/a

ARA **Verein**

KTV-PROJEKT

KAFFEE- UND TEEKAPSELN SOWIE –BEUTEL
AB 08/2026 OFFIZIELL VERPACKUNGEN

ERGEBNISSE KTV PILOTPROJEKT IN A NUTSHELL

KTV-Pilotprojekt von
Oktober 23 – April 25

400 t



Kaffee kapseln
gesammelt

38 Mio.

Tassen Kaffee

+30%

Sammelmenge
gesteigert

ART DER KAFFEEKAPSELN



F&E: NEXT LEVEL PRODUCTS AUS KAFFEESUD: KAFFEEÖLE

Kaffeesatz – Rohstoff für neue nachhaltige Produkte



Weltweit fallen jährlich über 6 Millionen Tonnen Kaffeesatz an – ein unterschätzter Wertstoff mit Zukunftspotenzial

GEMEINSAM FÜR (NOCH) NACHHALTIGEREN KAFFEEGENUSS



VIELEN DANK FÜR IHR INTERESSE



ZUKUNFT. KREISLAUF. WIRTSCHAFT.

ARA  Verein

Copyright © 2025 by Altstoff Recycling Austria AG (ARA)

Diese Präsentation einschließlich aller ihrer Teile ist geistiges Eigentum der ARA AG und urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte sind vorbehalten. Durch diese Präsentation wird keine Lizenz zur Nutzung des geistigen Eigentums der ARA AG oder Dritter erteilt. Jede Verwertung oder Weitergabe an Dritte bedarf der vorherigen schriftlichen Zustimmung der ARA AG. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Bearbeitung, Übersetzung, die Entnahme von Daten oder Abbildungen, die Wiedergabe auf fotomechanischem oder ähnlichem Weg sowie die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Haftungsausschluss

Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen und Beurteilungen beruhen auf dem Informationsstand zum Zeitpunkt der Erstellung. Jede Haftung des Verfassers für die Vollständigkeit und Richtigkeit der in dieser Präsentation enthaltenen Angaben und Bewertungen ist ausgeschlossen. Mit Aushändigung dieser Präsentation kommt kein Beratungsvertrag zwischen dem Verfasser und dem Empfänger zustande. Der Verfasser behält sich das Recht vor, diese Präsentation jederzeit zu ändern und/oder zu ergänzen. Der Verfasser übernimmt keine Verpflichtung, dem Empfänger dieser Präsentation auf Verlangen zusätzliche Informationen zur Verfügung zu stellen, diese Präsentation zu ändern oder zu ergänzen.